

# Rearticulando desde la alimentación: canales cortos de comercialización en Andalucía

Marta Soler Montiel, Grupo de Investigación AREA, Departamento Economía Aplicada II, Universidad de Sevilla, Instituto de Sociología y Estudios Campesinos, Universidad de Córdoba; Ángel Calle Collado, Instituto de Sociología y Estudios Campesinos, Departamento Ciencias Sociales y Humanidades, Universidad de Córdoba

La globalización agroalimentaria está despertando una creciente desafección alimentaria por parte de la ciudadanía a la vez que genera la crisis económica de las actividades agroganaderas tradicionales. Las redes alimentarias que articulan la producción y el consumo de alimentos de forma cercana, centradas en la atención de las necesidades alimentarias básicas, bajo criterios de equidad y sustentabilidad como respuestas colectivas a los efectos negativos de la globalización alimentaria constituyen el objeto de este análisis. En este trabajo se analizan estos canales cortos de comercialización alimentaria en Andalucía, a través de distintos casos de estudio, centrandose la atención en dos variables: las formas de acción colectiva de los distintos canales y la redefinición de la organización del mercado como forma de asignación de recursos para atender necesidades en estas redes. Los casos estudiados constituyen ejemplos de canales cortos de comercialización de alimentos ecológicos impulsados por la ciudadanía a través de formas organizativas novedosas que implican un elevado grado de acción colectiva autónoma. Por otra parte, estos canales cortos implican formas de redefinir el funcionamiento de los mercados alimentarios bajo criterios de equidad y sustentabilidad.

## Remodeling the Food Chain: Local Marketing Channels in Andalusia

Agri-food globalization is inciting a growing distrust among the public while generating an economic crisis in traditional livestock and agricultural activities. The subject of this analysis is food webs that link the proximate production and consumption of food, focus attention on basic food needs, and use criteria of equity and sustainability as collective responses to the negative effects of food globalization. This paper discusses local food marketing channels in Andalusia through various case studies, and focuses on two variables: the forms of collective action of various channels and the re-organization of the market as a means of allocating resources to address needs within these networks. These case studies are examples of the short-channel marketing of organic foods driven by the public through innovative organizational forms that involve a high degree of autonomous collective action. Moreover, these short channels involve ways of redefining the functioning of food markets under the criteria of equity and sustainability.

Recogiendo la cesta de la semana. Cádiz. Foto: Eduardo Ruiz





## DESAFECCIÓN ALIMENTARIA, CRISIS AGRARIA Y REDES ALTERNATIVAS: SOBRE LOS OBJETIVOS DE ESTA REFLEXIÓN

La desafección alimentaria en Europa ha venido creciendo en los últimos años. La crisis de las vacas locas, los pollos con dioxinas, el uso abusivo de antibióticos y hormonas en el engorde de animales, el uso de aditivos con riesgo cancerígeno, entre otros escándalos y controversias, han impulsado una creciente desconfianza ciudadana en torno a la alimentación (CALLE COLLADO, SOLER MONTIEL; VARA SÁNCHEZ, 2009; CALLEJO GALLEGU, 2009) que se inserta en un proceso social más amplio de descontento generalizado respecto a la política institucional (PUTNAM, 2003; SOUSA SANTOS; AVRITZER, 2004; CROUCH, 2004; HERMET, 2008).

La desafección alimentaria hace alusión a un proceso social de desconfianza protagonizado por quienes comen y no producen su propia comida, dependiendo de un complejo sistema agroalimentario, crecientemente industrializado y globalizado, que les ofrece en masa alimentos estandarizados, anónimos y alejados, a través del mercado. A la amenaza material que representan unos alimentos nocivos o tóxicos en la sociedad del riesgo y la incertidumbre (BECK, 2002; FUNTOWICZ; RAVETZ, 2000), se une la inseguridad sociocultural derivada de la pérdida de patrimonio y conocimiento. En sentido inverso, el creciente desarraigo sociocultural en un mundo *líquido* marcado por la fragilidad de los vínculos humanos (BAUMAN, 2005) impulsa la búsqueda de mecanismos de pertenencia y arraigo, y la comida es uno de los más atávicos. En torno a la alimentación se desarrollan relaciones centradas en atender necesidades básicas, también psicoafectivas, expresivas a su vez de relaciones materiales en y con la naturaleza (HARRIS, 1991).

Las respuestas asociadas a esta desafección alimentaria son tanto individuales como colectivas. Las reacciones individuales se reflejan en modificaciones en los hábitos de compra y consumo que muestran una revalorización de ciertos atributos de calidad y seguridad asociados a lo natural, local, artesanal, ecológico o auténtico. Asociados a procesos de reificación, estos valores son transformados en nichos de mercado captados y desarrollados por los principales agentes

del sistema alimentario globalizado. Las grandes superficies comerciales ofertan productos ecológicos, se crean nuevas franquicias de productos dietéticos, la industria diseña alimentos funcionales o *farmalimentos* que se publicitan por sus aportes a la salud...

Pero a la vez la desafección alimentaria está impulsando formas de acción colectiva entre las que destacan las redes que tienen como objetivo reconectar la producción y el consumo alimentario de forma más directa y bajo nuevos criterios de calidad y mecanismos de confianza (PÉREZ NEIRA; VÁZQUEZ MERENS, 2008; CALLE COLLADO; SOLER MONTIEL; VARA SÁNCHEZ, 2009). En estas redes convergen personas que tratan de acceder a la alimentación por vías alternativas a las que ofrecen los canales alimentarios convencionales con productores que intentan escapar de las presiones de la globalización agroalimentaria.

El correlato a la desafección alimentaria que se vive por el lado del consumo se encuentra, en el ámbito de la producción, en el doble estrangulamiento de precios y costes que el modelo agroalimentario industrializado y globalizado impone a agricultores, ganaderos y productores artesanales. El modelo de producción agroganadera industrial depende de una matriz tecnológica de insumos de creciente coste<sup>1</sup> con fuerte orientación productivista. Es decir, se trata de un modelo que busca prioritariamente la producción de grandes cantidades de productos homogéneos que son, esencialmente, materia prima para una industria de transformación en masa o una distribución comercial marcadas por la concentración empresarial. Al controlar el acceso al mercado, tanto la industria como la distribución comercial alimentaria tienen poder para imponer precios decrecientes. Los agricultores y ganaderos quedan así atrapados y subordinados dentro del entramado socioinstitucional y económico del sistema agroalimentario globalizado que impulsa la destrucción de la diversidad cultural y biofísica asociada a los agroecosistemas tradicionales y los métodos de manejo y cultivo agroganaderos locales.

En respuesta a esta situación de crisis agraria se producen distintas respuestas por parte de agricultores y ganaderos. El círculo vicioso del productivismo<sup>2</sup> implica una huida miope hacia delante en la que están atra-

pados la mayoría de los productores. La crisis se deja ver en el camino<sup>3</sup>. La respuesta individual en defensa de un modo de vida al campo se manifiesta en la resistencia a lo que ha venido a denominarse crisis agraria (PLOEG, 2008, RIGBY, 2008). Entre las múltiples las estrategias que se emplean por los ganaderos para "buscarse la vida" en el campo: estrategias familiares, venta directa, ingresos mediante la pluriactividad, tiempo parcial, sistemas de maridaje, maridos a bajos insumos, diferencias de precios como artesanales, naturales, etc. o canales cortos de comercialización.

Más allá de las estrategias individuales, en los últimos años se han desarrollado nuevas estrategias de resistencia por parte de los cultores y ganaderos a la crisis del consumidor. Como resistencia, se crean nuevas redes de abastecimiento que se caracterizan, además de por su carácter cooperativo, por una redefinición de intercambio que implican, entre otras cosas, un cuestionamiento de los

La reflexión que realizamos en este artículo se enmarca en las redes alimentarias que buscan generar canales cortos de acceso a la producción ecológica<sup>5</sup> a través de vías alternativas. En una primera parte se discuten algunas de las estrategias propuestas por la literatura en torno a la construcción de redes sustentables y canales cortos como estrategias de desarrollo para una nueva ciudadanía. A continuación se reflexiona sobre la realidad andaluza a través de un estudio representativo de canales cortos ecológicos: las tiendas de productos ecológicos, las tiendas de productos ecológicos (Federación Andaluza de Consumidores Ecológicos), la venta directa, el consumo social del programa piloto, las cooperativas agroecológicas, el consumo directo y las huertas comunitarias. Este análisis se hace



pados la mayoría de los productores y que no cesa de dejar víctimas en el camino<sup>3</sup>. La resistencia silenciosa e individual en defensa de un modo de vida vinculado al campo se manifiesta en muy diversas estrategias de lo que ha venido a denominarse multifuncionalidad agraria (PLOEG, 2008, RENTING et ál., 2009). Son múltiples las estrategias que siguen los agricultores y ganaderos para "buscarse la vida" y mantenerse ligados al campo: estrategias familiares de diversificación de ingresos mediante la pluriactividad y la agricultura a tiempo parcial, sistemas de manejo campesinos asociados a bajos insumos, diferenciación de sus productos como artesanales, naturales, ecológicos, venta directa o canales cortos de comercialización...

Más allá de las estrategias individuales de resistencia silenciosa<sup>4</sup>, en los últimos años comienzan a aparecer nuevas estrategias de resistencia colectivas de agricultores y ganaderos a la crisis en alianza con grupos de consumidores. Como resultado se están creando nuevas redes de abastecimiento alimentario que se caracterizan, además de por su carácter colectivo y cooperativo, por una redefinición de los mecanismos de intercambio que implican, implícita o explícitamente, un cuestionamiento de los mercados competitivos.

La reflexión que realizamos en este trabajo se centra en las redes alimentarias que en Andalucía están generando canales cortos de abastecimiento en torno a la producción ecológica<sup>5</sup> a partir de acciones colectivas. En una primera parte del trabajo se presentan y se discuten algunas de las principales ideas y debates propuestos por la literatura académica europea en torno a la construcción de alternativas alimentarias sustentables y canales cortos de comercialización como estrategias de desarrollo rural y expresión de una nueva ciudadanía. A continuación se reflexiona sobre la realidad andaluza a partir de algunos casos de estudio representativos de seis tipos de canales cortos ecológicos: las tiendas especializadas en alimentos ecológicos, las tiendas asociativas de la FACPE (Federación Andaluza de Consumidores y Productores Ecológicos), la venta directa a través de cajas, el consumo social del programa público de comedores escolares, las cooperativas agroecológicas de producción y consumo directo y las huertas urbanas de autoconsumo. Este análisis se hace a partir de una propuesta

analítica que centra la mirada en dos ejes o variables olvidadas en la mayoría de los análisis sobre canales de comercialización alimentaria: los mecanismos de intercambio y, consecuentemente, el grado de redefinición del mercado y el grado de cooperación y organización colectiva existente en cada canal. La reflexión se completa identificando los debates y contradicciones que surgen en el proceso de construcción de estos canales y especialmente en el proceso de ampliación y consolidación de los mismos.

Este trabajo trata de huir de idealizaciones y prospectivas de futuro. No se pretende formular ningún futuro afirmando que estas redes son una tendencia social dominante en la actualidad ni que en el corto plazo serán una alternativa generalizada a los actuales canales de comercialización alimentaria convencionales. Sin embargo, lo que no cabe duda es que existen, proliferan y se muestran como innovaciones sociales (RODRÍGUEZ HERRERA; ALBARADO UGARTE, 2008) que, como otros espacios alternativos, son referencias de derechos y prácticas legitimadas socialmente que expresan nuevas demandas sociales, en este caso en torno a la alimentación. Las nuevas redes alimentarias que construyen canales cortos ecológicos de comercialización pueden ser identificadas como "espacios madrugadores" (MCADAM, 2004) donde colectivos sociales expresan críticas y praxis radicales que un proceso de difusión puede dar lugar a un ciclo de movilización más amplio dando pasos hacia una alimentación más sostenible y justa. Estos espacios, aun pudiendo ser minoritarios, constituyen una referencia de transformación social para otros actores, en la medida en que, en el caso del sector agroalimentario, sectores significativos de la ciudadanía pasan a reclamar o a proponer otras pautas y formatos de consumo (ALONSO, 2009).

#### **REDES ALIMENTARIAS ALTERNATIVAS Y CANALES CORTOS DE COMERCIALIZACIÓN EN LA CONSTRUCCIÓN DE UNA SOCIEDAD SUSTENTABLE**

Actualmente existe un amplio debate académico en Europa, sobre todo en el ámbito de la Sociología y Geografía rural, en torno a las emergentes redes alimentarias alternativas, los canales cortos de comer-





Huertas urbanas en Pino Montano (Sevilla). Foto: Marta Soler Montiel

cialización y los sistemas alimentarios sostenibles. A estos debates se unen las reflexiones que se realizan desde el ámbito de la Sociología del consumo, por una parte, y la Sociología de la acción colectiva, por otra.

Los estudios europeos en el ámbito de la Sociología y la Geografía rural han puesto de manifiesto las nuevas prácticas de agricultores y ganaderos en respuesta al doble estrangulamiento de costes crecientes y precios decrecientes y que han sido identificadas como un nuevo paradigma de desarrollo rural (PLOEG et ál., 2000). Este nuevo paradigma, enfrentado a la industrialización agroalimentaria, se fundamentaría en "estilos de agricultura" vinculados a la agricultura familiar y campesina (PLOEG, 2003; 2008) y a estrategias multifuncionales de diversificación productiva (RENTING et ál., 2009) enmarcados en un nuevo proceso de modernización ecológica (MARSDEN, 2004) y postproductivismo (ILBERY; BOWLER, 1998; SHUCKSMITH, 1993). Las principales críticas a esta propuesta matizan el alcance y generalización de estas prácticas (GOODMAN, 2004) en un contexto donde la globalización agroalimentaria se consolida (MCMICHAEL, 2009; FRIEDMANN, 2009). Pero a la vez se reconoce la emergencia de redes ali-

mentarias como una realidad y una necesidad ante los impactos socioculturales, económicos y ambientales de la globalización agroalimentaria (MARSDEN; BANKS; BRISTOW, 2000; HENDRICKSON; HEFFERMAN, 2002; RENTING; MARSDEN; BANKS, 2003; VENN et ál., 2006; CHIFFOLEAU, 2009).

Los canales cortos de comercialización alimentaria son definidos de manera difusa como "las interrelaciones entre actores que están directamente implicados en la producción, transformación, distribución y consumo de nuevos alimentos" (RENTING; MARSDEN; BANKS, 2003). Estos autores, siguiendo a Mariden, Banks y Bristow (2000), clasifican los canales cortos de comercialización en tres categorías básicas: cara a cara, proximidad espacial y espacialmente extendidos apuntando que el "acortamiento" del canal se produce no sólo en términos de distancia física sino organizativos y culturales a través de la información, la confianza y los valores compartidos en torno a la calidad regional o ecológico o natural.

La rearticulación de la producción y el consumo bajo criterios de proximidad, confianza y sostenibilidad a



Huerta de San Jerónimo (Sevilla)

través de canales cortos de comercialización se ha convertido en una pieza clave por tanto, para el desarrollo sostenible. La investigación en este campo está en un estado muy unida pues los actores implicados para las producciones locales están ante los procesos de transformación. Por este motivo, los estudios sobre comercialización se han visto influenciados sobre la agricultura y ganadería productiva.

Presentada inicialmente como una respuesta para la crisis agroalimentaria, ha ido consolidando su presencia al basándose en canales cortos de comercialización y las pautas de organización de los actores en el sistema agroalimentario. En California ha resultado efectivo (GUTHMAN, 2004) al fomentar los productos ecológicos ofreciendo alternativas comerciales bajo marcas propias y tiendas especializadas que atraen a la población de renta alta.





Huerta de San Jerónimo (Sevilla). Foto: Marta Soler Montiel

través de canales cortos de comercialización se identifica como pieza clave para los agricultores familiares y, por tanto, para el desarrollo rural (PLOEG et ál., 2000). La investigación en este tipo de redes alimentarias ha estado muy unida pues a la búsqueda de alternativas para las producciones agroganaderas más vulnerables ante los procesos de globalización alimentaria. Por este motivo, los estudios sobre canales cortos de comercialización se han venido cruzando con el debate sobre la agricultura y ganadería ecológica como alternativa productiva.

Presentada inicialmente como alternativa productiva para la crisis agroganadera, la producción ecológica ha ido consolidando su orientación mercantil insertándose en canales convencionales o reproduciendo las pautas de organización intersectorial dominantes en el sistema agroalimentario global. El caso de California ha resultado especialmente paradigmático (GUTHMAN, 2004) al florecer el negocio de los alimentos ecológicos ofertados en grandes superficies comerciales bajo marcas blancas, supermercados y tiendas especializadas orientados a segmentos de la población de renta alta o restaurantes de élite. La

producción ecológica como nicho de mercado en la globalización que atiende necesidades de diferenciación social, salud y culto al cuerpo aparece unida a una agricultura y ganadería de sustitución de insumos (ROSSET, 1997) donde dominan las grandes explotaciones y la agricultura bajo contrato, manteniéndose la subordinación y dependencia respecto a otros segmentos de la cadena. Se reproduce así en el mundo de lo ecológico la división internacional del trabajo que mantiene en una posición subordinada a productores y territorios especialmente los históricamente periféricos (RAYNOLDS, 2004) y se limitan las potencialidades que inicialmente se le habían otorgado a la producción ecológica como motor para un nuevo desarrollo rural. Los límites de la producción ecológica como alternativa para el medio rural aparecen en directa conexión con los canales de comercialización dominados por grandes corporaciones donde dominan criterios de rentabilidad económica quedando la atención de necesidades básicas supe-

En el análisis de las nuevas redes alimentarias, Goodman y DuPuis (2002) han señalado su sesgo materialista





Huertas de autoconsumo en San Jerónimo (Sevilla).  
Fotos: Marta Soler Montiel

que reduce el ámbito del consumo al fetichismo de la mercancía de Marx o al tótem de Durkheim para centrar la atención exclusivamente en el ámbito de la producción. Este sesgo materialista de los estudios rurales se refuerza a través de la mirada acrítica hacia los mecanismos de intercambio en el mercado. Las redes alimentarias y especialmente los canales cortos de comercialización son entendidos como estrategias para retener un mayor valor añadido por parte de agricultores y ganaderos asumiéndose implícitamente como incuestionable el mecanismo individual y competitivo de asignación del mercado mediante precios. El mercado aparece como una institución incuestionable por los agentes donde tan sólo la política pública puede mediar. El consumidor es mirado como individuo que interactúa en un mercado movido exclusiva o prioritariamente por motivaciones individuales complejas (calidad, confianza, sabores, cuidado ambiental...) donde la confianza a través de la información, la transparencia y la proximidad al productor juegan un papel central, quedando intacta la concepción economicista del consumidor soberano. Como superación del sesgo de la producción en los estudios de las redes alimentarias, Goodman y DuPuis (2002) proponen un enfoque analítico simétrico para la producción y el consumo que implicaría considerar las redes en su totalidad politizando a su vez el ámbito del consumo aun sin insertarse en procesos de acción colectiva.

Al dirigir la atención hacia el ámbito del consumo, las nuevas redes alimentarias no aparecen orientadas a atender exclusivamente necesidades de los productores sino también a atender nuevas demandas sociales en torno a la alimentación. Así, entran en escena nuevos satisfactores (MAX NEEF, 1994) de necesidades básicas (materiales, expresivas, afectivas, medioambientales) que cobran vigor como respuesta a descontentos alimentarios que crean innovaciones sociales (RODRÍGUEZ HERRERA; ALVARADO UGARTE, 2008) a menudo vinculadas a nuevos movimientos sociales (CALLE COLLADO, 2005; CALLE COLLADO; SOLER MONTIEL; VÁZQUEZ SÁNCHEZ, 2009). Las estrategias de consumo alimentario individuales y colectivas son sin duda complejas. Aunque existen estructuras institucionales y simbólicas que condicional la alimentación, también existe una apropiación contextualizada e individual desde la que las personas desarrollan su capacidad de agencia.

Se puede así afirmar que los canales cortos de comercialización (CORTINA OCHOA, 2008) no son simplemente canales de distribución de productos agrícolas, sino que son canales de comercialización de productos agrícolas que han sido transformados por la tecnología y la organización del trabajo (ALONSO, 2008).

En relación con la producción, los canales cortos de comercialización mueven entre la producción y el consumo, por el mercado agroalimentario, por no tener otras alternativas de comercialización, por no tener otras expresiones alternativas de comercialización, por no tener otras diversas estrategias de comercialización, por no tener otros nuevos hábitos de comercialización, por no tener otros ven entre el consumo y la producción, por no tener otros el consumo "alternativo", por no tener otros (Bobos), el consumo alternativo, por no tener otros (CALLE COLLADO, 2005; CALLE COLLADO; SOLER MONTIEL; VÁZQUEZ SÁNCHEZ, 2009). Son estas estrategias de comercialización que marcan la diferencia entre los canales cortos de comercialización que impulsan canales de comercialización reflexivos en la producción, por no tener otros de activación ética, por no tener otros sociales, medioambientales, por no tener otros el comercio justo, por no tener otros en mercados locales. Como resultado de estas estrategias de comercialización, se desarrolla una acción colectiva de comercialización, una innovación alimentaria, por no tener otros este trabajo. Desde ese momento, este trabajo se convierte en un proceso político, por no tener otros sumo politizado de la producción, por no tener otros (WEATHERELL; TREAGER, 2006; CLARKE; CLOKE, 2006).

## CANALES CORTOS DE COMERCIALIZACIÓN ALIMENTARIA ECOLÓGICA

En Andalucía existe una gran variedad de iniciativas que tratan de crear canales cortos de comercialización basados en la venta directa de productos agrícolas. Estas iniciativas tienen más de quince años, como el caso de las tiendas cooperativas, como las cooperativas agroalimentarias, como los últimos años. Cuatro canales de comercialización de las iniciativas de los países.

La mayor parte de las redes de comercialización funcionan como agroecológicas.



Se puede así afirmar que no somos ni esclavos ni soberanos (CORTINA ORTS, 2002), ni absolutamente libres ni robotizados (ALONSO, 2005).

En relación con la alimentación, los consumidores se mueven entre la *integración* según las pautas dictadas por el mercado agroalimentario globalizado, la *adaptación*, por no tener otras referencias, o las *resistencias* o expresiones alternativas. Como resultado se despliegan diversas estrategias entre los consumidores expresivas de nuevos hábitos de consumo alimentario que se mueven entre el consumo a la moda, el consumo defensivo, el consumo "alternativo" de los Bohemios Burgueses (Bobos), el consumo reflexivo y el consumo constructivo (CALLE COLLADO; SOLER MONTIEL; VARA SÁNCHEZ, 2009). Son estas dos últimas estrategias las que marcan la diferencia en las nuevas redes alimentarias que impulsan canales cortos de comercialización. Un consumo reflexivo en la medida que incluye elementos de activación ética, sobre la base integral de criterios sociales, medioambientales, de salud, como pueden ser el comercio justo, los productos ecológicos o la compra en mercados locales. Constructivo, en tanto se propone desarrollar una acción colectiva consciente que genera una *innovación alimentaria* como la que analizamos en este trabajo. Desde ese enfoque, el consumo se muestra como proceso político a la vez que aparece un consumo politizado de la mano de consumidores críticos (WEATHERELL; TREAGERAR; ALLISON, 2003; CLARKE et al., 2006; CLARKE; CLOKE; MALPASS, 2008).

### CANALES CORTOS DE COMERCIALIZACIÓN ALIMENTARIA ECOLÓGICA EN ANDALUCÍA

En Andalucía existe una amplia diversidad de iniciativas que tratan de crear canales cortos ecológicos basados en la venta directa y en la proximidad (PÉREZ NEIRA; VÁZQUEZ MERÉNS, 2008). Algunas de estas iniciativas tienen más de quince años de vida, como es el caso de las tiendas cooperativas de la FACPE; otras, como las cooperativas agroecológicas, han surgido en los últimos años. Cuatro características las diferencian de las iniciativas de los países del norte de Europa.

La mayor parte de las redes andaluzas se autodenominan como agroecológicas<sup>6</sup> reconociendo la inspira-

ción ideológica en este enfoque que enmarca la crisis ambiental agraria en el contexto de industrialización y mercantilización alimentaria y general de la sociedad (GONZÁLEZ DE MOLINA; SEVILLA GUZMÁN, 2000), proponiendo un nuevo desarrollo agrario a partir de la revalorización de los saberes y manejos campesinos (ALTIERI, 1991; TOLEDO, 1993) y enfatizando la dimensión social y política de dicho cambio (SEVILLA GUZMÁN, 2006; SEVILLA GUZMÁN; SOLER MONTIEL, en este libro).

Por otra parte, la mayor parte de las redes alimentarias surgen al margen, o incluso en contra, del apoyo público-institucional. El apoyo público surge siempre *a posteriori* y a demanda de las iniciativas sociales<sup>7</sup>, resultando la cooperación institucional, cuando se da, compleja e incluso en ocasiones conflictiva. En algunos casos se rehúsa explícitamente dicho apoyo. Se trata por tanto, y ésta es la tercera característica, de iniciativas ciudadanas cooperativas o de acción colectiva expresión del ejercicio de la democracia radical (CALLE COLLADO, 2008) vinculadas a movimientos sociales y políticos.

Finalmente, las redes alimentarias estudiadas en Andalucía se caracterizan por cuestionar y redefinir, por distintos medios y en distinto grado, el dominio de los mercados competitivos que se guían por el mecanismo de precios. A excepción, y no en todos los casos, de las tiendas especializadas de alimentos ecológicos<sup>8</sup>, los canales alimentarios ecológicos estudiados generan acuerdos, criterios y prácticas de intercambio alternativas a los códigos imperantes en los mercados competitivos generando mecanismos de asignación distintos a los precios o subordinando éstos a otras instituciones.

### Los canales cortos de comercialización alimentaria: entre el mercado y la acción colectiva

Como se ha comentado anteriormente, la mayor parte de los análisis anglosajones tienen una mirada cargada de valores individualistas y economicistas. Tanto las concepciones neoclásica y liberal como las de inspiración marxista de la economía y la sociedad adolecen de estos sesgos. Desde esta mirada, se reducen a



estrategias de captación de valor añadido por parte de los productores y generación de utilidad a través del mercado para los consumidores, siendo entendidos unos y otros en términos esencialmente individuales. O alternatively, se centra el análisis en la esfera de la producción como proceso de generación de valor a partir del trabajo y el conflicto distributivo en el mercado donde los consumidores son reducidos a un papel subordinado por el fetichismo de la mercancía (GOODMAN; DUPUIS, 2002). Incluso la incorporación del Estado y la intervención pública en los análisis se concibe en estos términos como intermediario en y para el mercado. Pese a una visión sociológica de los agentes, predomina así una concepción de la acción humana entendida esencialmente en términos individualistas y de mercados competitivos.

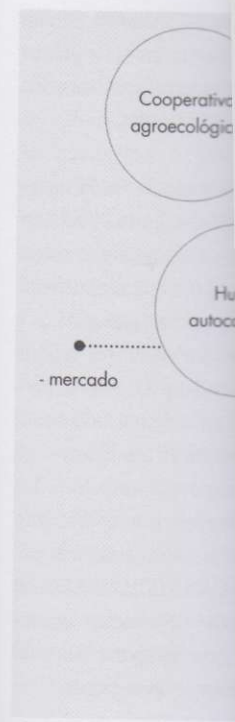
Una mirada alternativa se centra en las personas que tienen como objetivo prioritario atender necesidades básicas –en este caso la alimentación– y que buscan satisfactores alternativos, en los términos definidos por Max Neef (1994). Es decir, formas de atender estas necesidades que los liberen de los canales convencionales y que respondan a criterios de calidad y seguridad alternativos a los generados en el mercado y en cuya definición pueden participar de forma más directa y activa. Mirar desde la óptica de personas que buscan la cooperación y la organización colectiva como estrategia de acceso a la comida y/o al sustento. No estamos afirmando que estos objetivos se cumplan de forma perfecta y sin contradicción en los canales alimentarios ecológicos alternativos, como se analizará a continuación. Proponemos mirar desde una óptica que supere la mirada individualista y mercantil de los agentes y conciba los actos de consumo, además de los de producción, aun en interacción con el mercado, como procesos políticos (GOODMAN; DUPUIS, 2002).

Desde esta óptica se propone analizar dos ejes. Por una parte, se considera la relación de intercambio que se construye y, por tanto, el tipo de mercado que se genera. Por otra, estudiar el tipo e intensidad de cooperación e interacción colectiva que implica participar en dicha red o canal y, consecuentemente, el tipo e intensidad de vínculos humanos o relaciones personales que generan estas redes como proceso de aprendizaje

de socialización alternativa en códigos y prácticas de cooperación e interacción.

A menudo, desde una perspectiva crítica, se analizan de forma dicotómica las relaciones económicas, entendidas como aquéllas que atienden necesidades, polarizando las que pasan por el mercado de las que se mantienen en la esfera privada o reproductiva. Se asume implícitamente una única forma de mercado, la actual, que Polanyi (1976) definía como "mercados creadores de precios". La reinterpretación histórica de este autor muestra cómo a lo largo del tiempo han existido distintos tipos de mercados, por lo que el intercambio y el uso de dinero como medio de pago no implica necesariamente el dominio del mecanismo de precios competitivos propios de la economía actual en la asignación de recursos y la satisfacción de necesidades. El mercado aparece así, en distintas etapas de la historia, sometido a otras instituciones con mayor poder como legitimadoras del acceso y reparto de los recursos, siendo las pautas principales la reciprocidad, la redistribución y el intercambio, no la competencia y la exclusión dominantes en los mercados actuales.

Ampliando la mirada, Polanyi propone centrar el análisis en la "economía real", entendida como actividad institucionalizada, superando el enfoque liberal, al que denomina "economía formal", que se limita a las decisiones lógicas en los mercados presuponiendo una situación de escasez que obliga a decisiones asignativas a través del mecanismo de precios. "Sin las condiciones sociales que determinan las motivaciones de los individuos no habría nada, prácticamente, que sustentara la interdependencia de los movimientos y su recurrencia, necesarias para la unidad y estabilidad de la actividad económica" (POLANYI, 1976: 294-295). En el mismo sentido, las redes alimentarias alternativas que se analizan en este trabajo son miradas como actividades institucionalizadas que tratan de atender necesidades materiales a través de distintos acuerdos y mecanismos de asignación sometidos a determinados valores y fines, jugando el mecanismo de precios un papel diferente en cada una de las redes. Aparecen así los ejes de análisis que nos pueden ser útiles como guía. Por una parte, el grado de predominio del "mercado creador de precios" mediante el juego individual de

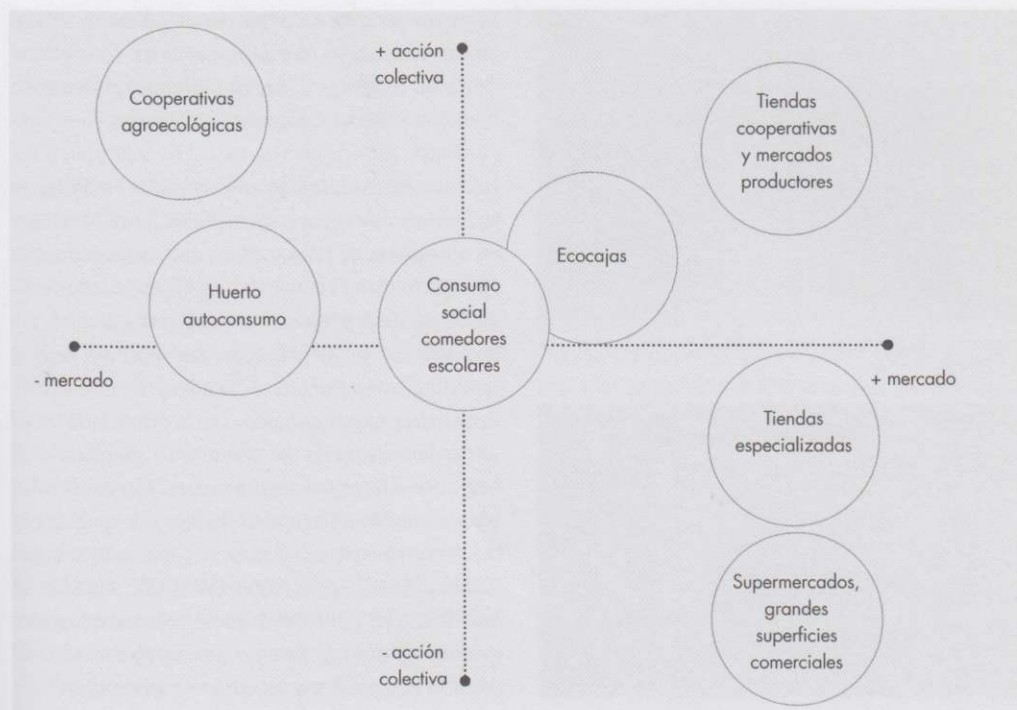


Tipologías de canales de comercio

intercambio de precios y grado de acción colectiva una de las redes y que, rollo de instituciones alt

Cruzando los dos ejes de a construir el gráfico adjunto sentar los distintos canales gicos en Andalucía. En este como realidades independ embargo, en la realidad al cipan en más de una de las interconexiones cooperati casos. Así, algunos product das especializadas, tiendas el programa de consumo se Hortelanos y técnicos de hui den a tiendas cooperativas parte, existen espacios de a y acción política en los que distintos canales. Se trata, tadas a través de algunos a plementarias.





Tipologías de canales de comercialización ecológicos. Fuente: Elaboración propia

intercambio de precios y cantidades. Por otro, el tipo y grado de acción colectiva que es participar en cada una de las redes y que, por tanto, implica el desarrollo de instituciones alternativas a las mercantiles.

Cruzando los dos ejes de análisis propuestos podemos construir el gráfico adjunto en el que podemos representar los distintos canales de comercialización ecológicos en Andalucía. En este gráfico, los canales aparecen como realidades independientes sin interrelación. Sin embargo, en la realidad algunos de los agentes participan en más de una de las redes y canales, existiendo interconexiones cooperativas o conflictivas, según los casos. Así, algunos productores venden tanto en tiendas especializadas, tiendas cooperativas, participan en el programa de consumo social y distribuyen ecocajas. Hortelanos y técnicos de huertos de autoconsumo acuden a tiendas cooperativas o especializadas. Por otra parte, existen espacios de análisis, debate, cooperación y acción política en los que confluyen agentes de los distintos canales. Se trata, pues, de redes interconectadas a través de algunos agentes y actividades complementarias.

### Análisis de los principales canales cortos de comercialización ecológica en Andalucía

Como casos de estudio se han seleccionado seis tipos de canales cortos ecológicos, los más importantes en Andalucía en la actualidad<sup>9</sup>. A continuación se exponen las principales características de cada canal, su forma de organización, sus objetivos, su trayectoria, así como los debates y controversias que su experiencia han generado sobre la construcción de canales cortos ecológicos.

#### Tiendas asociativas de la FACPE

La Federación Andaluza de Consumidores y Productores Ecológicos (FACPE) constituye en la actualidad el principal canal de comercialización de alimentos frescos ecológicos locales en Andalucía. Tiene su origen a principios de la década de 1990 en Andalucía como una iniciativa conjunta de consumidores y agricultores ecológicos. Actualmente conforman la FACPE diez asociaciones y cooperativas en distintas ciudades en las que se integran como socios cerca de 1.000 familias.





Tienda en Sevilla Este de La Ortiga. Fuente: Cooperativa de consumidores ecológicos La Ortiga



Interior de la tienda de La Ortiga en Sevilla Este. Fuente: Cooperativa de consumidores ecológicos La Ortiga



Visita a huerta ecológica en Prado del Rey (Cádiz). Fuente: Cooperativa de consumidores ecológicos La Ortiga



Degustación de variedades locales de tomates en producción ecológica. Barrio de San Lorenzo (Sevilla). Fuente: Cooperativa de consumidores ecológicos La Ortiga

La mayor parte de las asociaciones gestionan tiendas asociativas abiertas al público donde los socios acceden a los alimentos a precios descontados respecto a los consumidores individuales no asociados.

Las organizaciones integrantes y la propia FACPE basan su funcionamiento en la asamblea, la Junta Directiva y las comisiones de trabajo en las que participan socios y productores, así como en el trabajo asalariado de algunas personas centradas en la atención al público y la gestión de las tiendas. Entre sus objetivos, expone explícitamente su web, está "fomentar los valores participativos y solidarios basados en la democracia social y económica a través del movimiento asambleario de base" ([www.facpe.org](http://www.facpe.org)). Se trata pues de una iniciativa que se autoidentifica como proyecto de democracia radical que podemos interpretar como cultivo social (CALLE COLLADO, 2005; 2008; CALLE COLLADO, SOLER MONTIEL; VARA SÁNCHEZ, 2009) orientada a conseguir una transformación en el sistema agroalimentario desde la vida cotidiana del consumo alimentario.

La participación activa de los agricultores en las primeras etapas y cooperativas es un rasgo diferencial de esta iniciativa de consumo alimentario. Los productores ecológicos que tratan de huir de las presiones del mercado buscan activamente a grupos de consumidores para construir un nuevo canal corto adaptado a sus necesidades. Por tanto, aunque las tiendas de la FACPE están gestionadas por personas que no son productoras, el papel de los productores es, y sobre todo fue en las primeras etapas, activo y central en la constitución de este canal. El inicio de la FACPE fue la confluencia de productores que buscaban activamente a consumidores y consumidores que buscaban activamente a productores con objetivos diferentes pero con la voluntad de confluir.

Como se afirma en su página web, se trata de "una red de asociaciones y cooperativas de consumidores/as y productores/as de productos ecológicos y artesanales, unidas para una finalidad común: la promoción y fomento del consumo ecológico, responsable y solidario". En coherencia con este objetivo la FACPE ha desarrollado criterios propios e independientes con los que seleccionar a sus productores que se basan en la equidad social y económica y en la sosteni-

bilidad. Los criterios ecológicos incluyen un manejo de la biodiversidad de la norma socioculturales de la cooperativa campesina. Los criterios ha sido el resultado entre consumidores años y apunta en la creación social participativa. CUÉLLAR PADILLA; PADILLA, en este libro

Esta praxis se fundamenta en un principio ético que se articula en torno a la equidad con un compromiso social. Así el objetivo central es la consecución de "un modelo de vida con las personas y el planeta". La FACPE desarrolla una incidencia social y cultural. Los contenidos se centran en la alimentación, las variedades y la resistencia a los transgénicos industrializados.

Por tanto, las motivaciones del consumidor tratan de construir una economía de mercado de solidaridad y de solidaridad política de redefinición de la organización socioeconómica: "las Organizaciones de Productores/as de Productos Ecológicos formando las condiciones de producción y comercialización de la economía de mercado un mecanismo colectivo positivo, de seguimiento y redistribución y solidaridad".

La redefinición de las relaciones agrarias y el fortalecimiento central y consciente de este objetivo un "nuevo modelo de alimentación en el medio ambiente, la salud de la comunidad a tomar protagonismo



bilidad. Los criterios que definen a un producto como ecológico incluyen la proximidad, el compromiso con un manejo de la biodiversidad más allá de las estrecheces de la normativa europea, así como aspectos socioculturales de apoyo a la agricultura familiar y cooperativa campesina. La definición de estos criterios ha sido el resultado de un proceso de diálogo entre consumidores y agricultores a lo largo de los años y apunta en la línea de las iniciativas de certificación social participativa (CUÉLLAR PADILLA, 2009; CUÉLLAR PADILLA; CALLE COLLADO, 2009, CUÉLLAR PADILLA, en este libro).

Esta praxis se fundamenta en un repertorio cultural que se articula en torno a la sostenibilidad y la equidad con un contenido explícitamente politizado. Así el objetivo central de la FACPE se define como la consecución de "una sociedad más justa y respetuosa con las personas y el medio ambiente". En coherencia, la FACPE desarrolla actividades de sensibilización e incidencia social y cuenta con una revista cuyos contenidos se centran en la agroecología, la soberanía alimentaria, las variedades locales de cultivo, la crítica a los transgénicos y al modelo agroalimentario industrializado.

Por tanto, las motivaciones más individualistas del consumidor tratan de ser superadas por valores ecologistas y de solidaridad social con una clara propuesta política de redefinición de las relaciones de poder y la organización socioeconómica en torno a la alimentación: "las Organizaciones de Consumidores/as y Productores/as de Productos Ecológicos estamos transformando las condiciones de producción, suministro, pago y comercialización que predominan en una economía de mercado globalizada y estamos creando un mecanismo colectivo de selección y discriminación positiva, de seguimiento y verificación, así como de redistribución y solidaridad".

La redefinición de las relaciones de poder entre la producción agraria y el consumo desempeña un papel central y consciente en la FACPE. Así afirman como objetivo un "nuevo modelo de consumo y de producción de alimentos más respetuosa con el medio ambiente, la salud de las personas y en el que volvieran a tomar protagonismo los/las agricultores/as, ganade-

ros/as y elaboradores/as". El objetivo es doble. Por una parte se trata de tener acceso a alimentos ecológicos locales por parte de los consumidores en las ciudades andaluzas. Por otra, se persigue crear posibilidades de vida en el mercado local a los productores ecológicos familiares. Así afirman, "queríamos consumir y producir frutas y verduras frescas y naturales, libres de pesticidas y plaguicidas, sin química alguna que proviniese de nuestras huertas y campos andaluces. Además lo queríamos hacer a unos precios razonables para las familias consumidoras que simultáneamente permitiesen a los campesinos y artesanos vivir dignamente, al margen de los movimientos especulativos del mercado agrícola, evitando al máximo los intermediarios".

La redefinición de las relaciones de poder dentro del sistema agroalimentario se encuentra en el centro de la praxis de la FACPE. Se trata pues de construir canales cortos de comercialización donde se reequilibren las relaciones de poder entre producción y consumo en el sistema agroalimentario como alternativa al modelo globalizado.

Agricultores y consumidores son los agentes centrales y activos colocados al mismo nivel de interlocución y participación en la articulación de un nuevo sistema agroalimentario que se orienta a un objetivo común de atender necesidades básicas: alimentación de las personas y modo de vida de los agricultores. En el ámbito del consumo hay que diferenciar, al menos, dos grupos de personas. Aquellas que además de estar asociadas participan activamente en la asociación siendo los más politizados y con criterios socioeconómicos y políticos más fuertes y aquellas otras que restringen su participación a la compra con un comportamiento individualista y guiado por una multiplicidad de motivaciones no siempre expresadas y captadas por la organización.

La creación de las nuevas relaciones entre producción y consumo en la FACPE no están exentas de negociación y conflicto. Las necesidades de los agricultores se centran en dar salida de manera estable a sus producciones y obtener a cambio unos ingresos suficientes para vivir. Por tanto, el principal interés está en las cantidades de producto y no sólo en los precios, es decir, en lo que conforma ingresos estables y suficientes.



Los consumidores centran sus necesidades en la variedad y diversidad de la dieta, además de su calidad, y en los precios, de forma que la alimentación ecológica no sea un lujo accesible tan sólo a los grupos sociales de mayor renta. En respuesta a las demandas de los consumidores, la oferta alimentaria de las tiendas se ha ido ampliando y actualmente los alimentos ecológicos frescos locales se combinan con alimentos transformados ecológicos de distinta procedencia, siendo una parte, pero no la totalidad, productos de comercio justo y con alimentos frescos de otras regiones. Esta creciente diversificación de la oferta ha respondido al objetivo, demandado por la mayoría de sus asociados, de permitir acceder a una dieta completa ecológica. La organización ha impulsado ampliar la oferta también como una estrategia de intentar atender la demanda de los productores de ampliar sus ingresos. Sin embargo, el volumen consumido se mantiene todavía hoy insuficiente para atender las necesidades de los productores, al menos de todos, que han ido buscando canales alternativos y, simultáneamente, han ido desarrollando actividades de distribución a través de acuerdos de cooperación con productores de otras zonas con el objetivo de diversificar la oferta de productos a las tiendas.

El fraccionamiento del consumo individual o un compromiso centrado en la estabilidad de los precios que no implica compromiso en las cantidades por parte de los consumidores, así como la diversidad de la dieta, chocan con los intereses de los productores. La estrategia de la FACPE para superar esta situación se centra en la preferencia de compra a los productores socios, la planificación conjunta de la producción, la transparencia y el análisis conjunto de la información sobre consumo y el compromiso de estabilidad en los precios. Pero no incluye compromiso estable de volumen y por tanto de ingresos y salida de producto para los agricultores.

El crecimiento de la base social de la FACPE con el objetivo de atender la necesidad de mayor volumen de los productores ha llevado a que se incorporen como consumidores personas con una diversidad de motivaciones entre las que parecen primar las más individuales como salud, calidad de los alimentos, sabores o precios accesibles de productos ecológicos. Esta contradicción

entre crecimiento y debilitamiento de la componente política y colectiva también se ha puesto de manifiesto en otro tipo de canales cortos como en el caso de los AMAPs en Francia (LAMINE; DEVERRE, 2008).

Como consecuencia, en la FACPE resulta siempre precario y ambiguo el compromiso de compra estable de los consumidores que permitiría garantizar unos ingresos también estables a los agricultores. La mayor parte de las personas que compran en las tiendas de la FACPE lo hacen como consumidores en el sentido individualista del término. Participando en un mercado, eligen personalmente una combinación de cantidades, precios y productos que modifican según su criterio. Por tanto, en este modelo de canal corto, resulta imposible generar un compromiso de estabilidad en torno a cantidades y e ingresos para con los consumidores. Atrapados en el juego de precios y cantidades, la FACPE trata de generar un mercado alternativo basado en valores de solidaridad, equidad y ecología que sin embargo se muestran difusos al expresarse de forma individual en el acto de la compra.

#### Tiendas especializadas en alimentos ecológicos<sup>10</sup>

Los alimentos ecológicos tienen una presencia muy minoritaria en los establecimientos comerciales convencionales andaluces debido a la debilidad de la demanda local de estos alimentos. Aunque ha crecido en los últimos años, el consumo es aún demasiado reducido para los volúmenes que maneja la gran distribución y no existen ni las infraestructuras ni el interés por parte del productor de insertarse en canales como el de los Mercas. Por ello, a medida que se ha ido consolidando el consumo interno ecológico ha ido apareciendo un grupo de tiendas en todo el territorio andaluz que han generado un canal de comercialización especializado.

Según la guía de la Consejería de Agricultura y Pesca de 2006, ese año existían en Andalucía 41 tiendas que comercializaban alimentos frescos ecológicos certificados, además de las integradas en la FACPE<sup>11</sup> dispersas por todas las provincias andaluzas. Las tiendas que ofrecen alimentos frescos también ofrecen alimentos no perecederos y la mayoría completa la oferta con productos de higiene personal y dietéticos.



La Alegría de la Huerta, tienda d

Los proveedores de frutas y verduras: productores locales que a través de sus productos, agricultores que realizan actividades de diversificación de su oferta como productores y distribuidores que permiten diversificar la oferta.

Entre los productores locales de la Sierra de Cádiz, los principales proveedores de la FACPE ya que entre ellos se encuentra la cooperativa La Verde que pertenece a la Federación. A medida que se van creando puntos de venta y al no ser capaz de comercializar toda la producción, se va creando su red de distribución en el territorio.

Las tiendas también se abastecen de productos frescos no locales siempre que sea posible. Esta empresa, que es un proveedor, se ha convertido en un punto de venta de productos ecológicos.





La Alegría de la Huerta, tienda de productos ecológicos en el mercado de Feria (Sevilla). Foto: Abel Al Jende Medina

Los proveedores de frutas y verduras son de tres tipos: productores locales que les venden directamente sus productos, agricultores locales que también realizan actividades de distribución completando la diversidad de su oferta con las producciones de otros productores y distribuidores no locales que les permiten diversificar la oferta.

Entre los productores locales destaca la cooperativa Pueblos Blancos integrada por 10 hortelanos ecológicos de la Sierra de Cádiz. Pueblos Blancos es uno de los principales proveedores de muchas de las tiendas de la FACPE ya que entre los asociados se encuentra la cooperativa La Verde muy vinculada históricamente a la Federación. A medida que han aparecido nuevos puntos de venta y al no ser capaz la FACPE de canalizar toda la producción, Pueblos Blancos ha ampliado su red de distribución en el territorio.

Las tiendas también se abastecen de frutas y verduras frescas no locales siendo Gumendi su principal proveedor. Esta empresa familiar navarra, también productores, se ha convertido en la actualidad en la

principal distribuidora nacional de frutas y verduras ecológicas frescas ofertando una muy amplia gama de productos de distinta procedencia. Las tiendas especializadas visitadas muestran su preferencia por los productores locales por proximidad y precios, aunque la mayoría completa su oferta con productos de Gumendi. La misma estrategia de abastecimiento tiene la mayor parte de las tiendas de la FACPE.

Existe una amplia diversidad de motivaciones en las personas que gestionan estas tiendas siendo una minoría la que considera que se trata de una actividad económica como otro cualquiera. La mayor parte de las tiendas están asociadas a estrategias de autoempleo, siendo minoritario el empleo asalariado y generalmente como complemento al trabajo de las personas propietarias. Pero esta motivación laboral se combina en todos los casos con otro tipo de motivaciones, pudiendo diferenciarse dos grupos de tiendas. Una parte de las tiendas mantiene un discurso centrado en el cuidado y la salud como forma de vida. Se trata de los proyectos más insertos en el mercado desconectados de procesos colectivos y



políticos pero muy activos en la generación de confianza con los consumidores. Por otra parte, existe un grupo de tiendas que se sustentan en motivaciones solidarias y ecologistas que priman el abastecimiento de proximidad y los alimentos de comercio justo. Muchas de las personas que trabajan en estas tiendas son activas en movimientos sociales, algunas provienen de la FACPE y desarrollan actividades de sensibilización en la propia tienda. Estas motivaciones y objetivos muestran que el comercio ecológico está en general fuertemente ideologizado, impregnado de valores de solidaridad, justicia y ecologistas, así como de una crítica política al sistema agroalimentario globalizado.

Se trata de un canal corto ya que los productores locales pueden contactar directamente con la tienda y existe además proximidad física. Pero sobre todo es un canal alternativo porque la distribución del poder no es tan desigual como en los canales convencionales dominados por empresas multinacionales de la distribución comercial. Se trata de negocios familiares centrados en generar autoempleo en negociación y cooperación con pequeños productores, aunque el mecanismo de precios e intercambios individuales en el mercado es la principal herramienta de asignación.

### Venta directa de cajas de frutas y verduras ecológicas

La venta directa es una estrategia histórica de los agricultores familiares que está siendo reactivada bajo formas innovadoras por los pequeños productores ecológicos. La venta en finca, la gestión de puestos en los mercados de abastos locales y el suministro directo a tiendas tradicionales próximas han sido mecanismos habituales de venta de muchos agricultores andaluces, sobre todo hortelanos. La desaparición de muchas de las tiendas especializadas tradicionales incapaces de competir con supermercados e hipermercados y la sobrecarga de trabajo que la venta directa implica han limitado las anteriores estrategias favoreciendo otras nuevas. Entre ellas destacan, por su carácter colectivo, los mercados o ferias de productores y la distribución de cajas o cestas<sup>12</sup> a grupos de consumo organizados. Nos centraremos en estas últimas.

La distribución de cajas o cestas (*box scheme*) es un mecanismo de distribución que surge vinculado a proyectos de "Agricultura apoyada por la comunidad" (*Community Supported Agriculture*) desarrollados inicialmente en Japón, Estados Unidos e Inglaterra (LAMINE, 2005) y con un importante desarrollo recientemente en Europa, especialmente en Francia a través de los AMAP<sup>13</sup> (LAMINE; DEVERRE, 2008; GIROU, 2008; LÓPEZ GARCÍA, 2007). Su principal característica es la relación directa entre consumidores y productores próximos a través de distintos acuerdos de abastecimiento estable.

Inspirándose en el caso francés y otros con la misma filosofía<sup>14</sup>, en España la Iniciativa ARCo -Agricultura de Responsabilidad Compartida- del sindicato agrario COAG tiene como objetivo impulsar una red de grupos de consumo articulada con grupos de productores locales mediante la distribución de cestas siguiendo los principios de la agroecología y la soberanía alimentaria. La iniciativa no se restringe a productores ecológicos sino que...



Muestra biodiversidad cultivada de Agrícola Pueblos Blancos S.C.A.  
Foto: María Carrascosa



Ecocajas de Agrícola Pueblos Blancos S.C.A.  
Foto: María Carrascosa

gicos sino que tradicionales y les de producto criterios y meca abre interrogar variar entre pa participativos n lidad, sostenibil temas propios d o Sistemas Parti LLA, 2009, CUÉL

En Andalucía, co vía en fase de d distribución de c la cooperativa P Aprovechando su des, la cooperativ de consumo a los na una cesta de c frescas y de temp



Grupos de consumo de C Foto: Carmen Guerrero Qu



as (box scheme) es un  
ue surge vinculado a  
ada por la comunidad"  
culture) desarrollados  
s Unidos e Inglaterra  
ante desarrollo recién  
nte en Francia a través  
RE, 2008; GIROU, 2008;  
ipal característica es la  
idores y productores  
acuerdos de abasteci-

y otros con la misma  
iva ARCo -Agricultura  
i- del sindicato agrario  
alsar una red de grupos  
pos de productores lo-  
de cestas siguiendo los  
la soberanía alimenta-  
e a productores ecoló-

gicos sino que se amplía a agricultores y ganaderos tradicionales y campesinos dejando a los grupos locales de productores y consumidores la definición de los criterios y mecanismos de confianza. Esta indefinición abre interrogantes sobre el futuro de ARCo que podrá variar entre pactos limitados a los precios y procesos participativos más amplios en torno a criterios de calidad, sostenibilidad y equidad que pueden llevar a sistemas propios de certificación basados en la confianza o Sistemas Participativos de Garantía (CUÉLLAR PADILLA, 2009, CUÉLLAR PADILLA; CALLE COLLADO, 2009).

En Andalucía, conviviendo con la iniciativa ARCo todavía en fase de diseño<sup>15</sup>, van apareciendo iniciativas de distribución de cajas bajo distintos formatos. Tomemos la cooperativa Pueblos Blancos como caso de estudio. Aprovechando su red de transporte en distintas ciudades, la cooperativa ha impulsado la creación de grupos de consumo a los que les suministra una vez a la semana una cesta de entre 8 y 10 kilos de frutas y verduras frescas y de temporada. La cesta tiene un precio fijo de

20 euros que detalla precios y cantidades, así como una composición también fija que varía cada semana en función de la oferta disponible. Pueblos Blancos exige un pedido mínimo de cinco cestas para realizar la entrega en un día también fijo de la semana en un punto previamente acordado. Con una semana de antelación la información de las cestas es enviada por correo electrónico y los pedidos deben llegar a la cooperativa los viernes para ser repartidos a lo largo de la siguiente semana.

Para Pueblos Blancos, la distribución de cestas es un canal corto de comercialización adicional que le permite llegar a nuevos consumidores que acceden a alimentos ecológicos a precios asequibles. La organización en grupos de consumo con pedidos mínimos garantiza a los productores una cierta estabilidad y compromiso aunque existe variabilidad en los pedidos ya que no se exige un compromiso de estabilidad a largo plazo.

Este sistema de cestas implica una cierta estabilidad para los productores a través del requisito de pedido



Grupos de consumo de Cádiz conociendo La Verde, integrante de la cooperativa Pueblos Blancos que les suministra las ecocajas a estos grupos.  
Foto: Carmen Guerrero Quintero







ra asamblea y  
ce posible la re-  
or/a, implicando  
de trabajadores/  
consumo de dis-  
s de Madrid que  
el proyecto".

oría en espacios  
movimientos socia-  
ción económi-  
modelo de ciudad  
del territorio y el  
ón agroalimenta-  
ta que encuentra  
para construir al-  
íticas más que un  
PEZ LÓPEZ, 2003;  
EZ, en este libro).

un modelo de or-  
mparten filosofía,  
cionamiento. Las  
grupan en grupos  
) que se encargan  
y colaborar en el  
funcionan como  
cisiones colectivas  
amplias. En todas  
e Trabajo que bajo  
ncargan de coordi-  
trabajo en la huerta  
activo trabajan en la  
forma de organiza-  
ectiva donde la pa-  
uyen el eje central.

ar la separación en-  
sumo integrando la  
dor, redefiniéndola  
en productores y los  
ra encontramos con  
les básicas de forma  
ente la alimentación  
redefinición de la  
ción del mecanismo  
decisiones individua-

les asociada al consumo y, por otra, en la superación de las relaciones salariales.

Estas cooperativas agroecológicas constituyen un caso muy particular de "agricultura apoyada por la comunidad" donde el sistema de cestas está asociado a un compromiso muy fuerte de estabilidad y atención de necesidades desvinculada de los precios. Se trata de redes donde se minimiza el mercado y se maximiza la acción colectiva a través de la redefinición política de la vida cotidiana (CALLE COLLADO, 2008). Pero a su vez se trata de propuestas politizadas que se integran en un movimiento social agroecológico más amplio (LÓPEZ GARCÍA, 2008; LÓPEZ GARCÍA; BADAL PIJUÁN, 2006, CALLE COLLADO; SOLER MONTIEL; VARA SÁNCHEZ, 2009).

Un aspecto central de estos proyectos es la redefinición de la relación con el mercado y el dinero. En las cooperativas agroecológicas, los alimentos que se reparten no tienen precio. Por tanto aunque hay mercado, en el sentido de intercambio y asignación de recursos, éste no se articula a través del mecanismo de precios monetarios. La financiación de las cooperativas se basa en la aportación de cuotas vinculadas a las cestas. Los ingresos de la cooperativa se destinan a adquirir lo necesario para la producción (estiércol, plantones y semillas, insumos biológicos...) y atender las necesidades de las personas que se integran en el Grupo de Trabajo y dedican un mayor tiempo a la Cooperativa. Lo producido se reparte semanalmente entre todas las personas integrantes sin que existan "ni precios, ni excedentes ni beneficios" (LÓPEZ GARCÍA; LÓPEZ LÓPEZ, 2003).

Algunas de las cooperativas han ampliado su abastecimiento alimentario a través de acuerdos con otros productores locales seleccionados con criterios propios y con quienes se establecen relaciones estables de abastecimiento. En este caso sí hay pedidos y por tanto precios. La estabilidad se negocia y existen distintos acuerdos que implican un mayor o menor compromiso de consumo y abastecimiento.

El acuerdo entre las personas que integran el Grupo de Trabajo y la Cooperativa es otro aspecto fundamental de los debates internos de las distintas cooperativas. El intento de superar las relaciones asalariadas encuentra a menudo límites y contradicciones. La gestión de



Organizando las cestas de la semana de Crestas y Lechugas. Foto: Blanca Martínez Infantes



Cesta de la semana. Crestas y Lechugas. Foto: Blanca Martínez Infantes

la salud, el acceso a la sanidad pública, el nivel de ingresos, la asignación de tiempos de trabajo abren el debate a temas complejos como la precariedad laboral, las relaciones asalariadas y con el Estado. El conflicto no es ajeno a estos debates y negociaciones mientras que las soluciones no son únicas.

Las Cooperativas Agroecológicas representan un intento práctico de atender necesidades alimentarias básicas al margen del mercado generador de precios. Se trata de una organización económica orientada a la atención de necesidades básicas y de "una actividad económica dentro de un movimiento social" (LÓPEZ GARCÍA; LÓPEZ LÓPEZ, 2003) que construye una red de abastecimiento alimentario al margen del mecanismo de precios.

#### Consumo social en comedores escolares

En el año 2005, la Dirección General de Agricultura Ecológica de la Junta de Andalucía inicia el programa "Alimentos Ecológicos para el Consumo Social de Andalucía" en colaboración con las Consejerías de Educación



y Medio Ambiente<sup>16</sup>. El programa se centra en introducir los alimentos ecológicos en los comedores escolares y en otros centros sociales como hospitales. A través de esta actuación se persiguen distintos objetivos como mejorar la salud de la población de la mano de dietas más equilibradas y hábitos alimenticios más saludables, promover la educación ambiental y alimentaria, la mejora medioambiental de la mano de los beneficios que implican consolidar y ampliar las actividades agroganaderas ecológicas locales y, finalmente, promover el desarrollo rural de la mano del estímulo de las producciones ecológicas.

El programa de consumo social ha supuesto la generación de una nueva demanda local de alimentos ecológicos en Andalucía abriendo un nuevo canal corto de comercialización. Este canal corto tiene la particularidad de la presencia institucional que se explica en un intento de modificar la orientación exportadora de una parte importante de las producciones ecológicas andaluzas y las dificultades de comercialización de los productores<sup>17</sup>. La orientación exportadora implica, por una parte, que la población local no se beneficia de estos alimentos y, por otra, la exclusión de los productores más pequeños y vulnerables de los canales de comercialización masivos. La venta en canales convencionales, predominante en la ganadería andaluza, perjudica sobre todo al productor que no ve reconocido su esfuerzo en términos de precios, ingresos o estabilidad. El programa de consumo social incide en esta realidad acercando los alimentos locales ecológicos a la población y abriendo un canal corto de comercialización para productores locales familiares o cooperativos.

El programa comenzó en el curso 2005-2006 trabajando con 15 centros y 2.200 comensales. El curso pasado, 2008-2009, el programa comprendía 112 centros y 12.370 comensales, habiéndose multiplicado los centros por 7,5 y los comensales por 5,6 respecto a 2005. El programa ha ido pues creciendo y consolidándose aunque la dinámica no ha sido lineal, produciéndose tanto incorporaciones como abandonos por distintas causas<sup>18</sup>.

El programa combina la ayuda económica con el apoyo logístico y organizativo en la construcción del nuevo canal de comercialización. La ayuda inicial a los pro-

ductores tuvo como objetivo superar problemas de infraestructuras como vehículos, cámaras frigoríficas... e incluyó la creación de una Unidad Logística en Santa Fe (Granada) de 800 m<sup>2</sup> con seis cámaras frigoríficas donde se reciben los alimentos en los que la producción local es deficitaria y se facilita el intercambio entre productores con la finalidad de coordinar la oferta diversificada que necesitan los comedores. La ayuda económica a los colegios trata de reducir el diferencial de precios entre los alimentos ecológicos y los convencionales haciendo que el cambio en la dieta no implique un incremento en el presupuesto de los comedores. El apoyo institucional también se ha dirigido a los aspectos logísticos y organizativos tratando de garantizar el abastecimiento a los colegios y demás centros sin incrementar el trabajo burocrático asociado a la gestión de las compras y simultáneamente garantizar la salida estable de las producciones de agricultores y ganaderos.

Los colegios y demás centros que se implican en el programa asumen el compromiso de que al menos el 20% de las comidas sean ecológicas en el primer año y del 60% en los años sucesivos. Ello implica un cambio en la dieta con mayor presencia de alimentos frescos, locales y de temporada que a su vez impulsa otras modificaciones al afectar a un grupo amplio de personas. Los y las cocineras tienen que abandonar fritos y preelaborados a favor de platos tradicionales más elaborados y los niños y las niñas tienen que cambiar hábitos alimentarios. A ello se unen cambios en la logística de compras y abastecimientos y, por tanto, en la gestión administrativa del comedor. Por otra parte, el paso a una dieta ecológica implica cambios en las compras y proveedores de forma que, mientras que los productores ecológicos encuentran una nueva salida a sus productos, otros productores convencionales locales pierden su mercado, no estando el proceso exento de conflicto. El resultado positivo se da cuando productores convencionales inician el proceso de conversión y transición a ecológico con el objetivo de no perder su mercado.

Actualmente existen ocho productores locales vinculados al programa que representan a un mayor número de agricultores y ganaderos locales. La mayoría de los productores son cooperativas o asociaciones de productores pero también se ha impulsado una dinámica de abastecimiento en red. Los productores asociados

al programa se comprometen al abastecimiento alimentario a los comedores. Ello ha impulsado el desarrollo de relaciones directas entre productores y distribuidores. Ello implica un cambio organizativo y logístico, la integración del canal y el alejamiento de los intermediarios abriendo la puerta a la participación de los agentes dentro del sistema de relaciones de poder y autonomía.

La experiencia del programa de consumo social abre numerosos interrogantes que se profundizarán y ampliarán en el futuro. En este sentido, podemos apuntar algunas cuestiones relacionadas con la construcción de canales cortos. El programa ha creado un canal corto amplio y rápido. Se trata de un canal diversificado al estar centrado sobre todo infantil, a lo que, por decir, se abre un canal de comercialización de alimentos ecológicos orientado a las necesidades alimentarias básicas de la población. El resultado es un mecanismo de comercialización que responde a las exigencias de la dieta ecológica en una situación diferente a la de comercialización que se guía exclusivamente por los precios y donde las cantidades comercializadas en función del criterio de demanda chocan pues con la oferta del mercado y que ha guiado la comercialización andaluza, también.

El diagnóstico inicial del sector de comercialización se centraba en la escasez de canales de comercialización local y, por tanto, en la dificultad de acceso a las producciones locales. El programa de consumo social supone un diagnóstico diferente que parte de la oferta, diagnóstico que se centra en la oferta, diagnóstico que parte de la oferta por los productores que enfrentan problemas de comercialización de sus productos. La situación es muy diferente.

La oferta de productos ecológicos es limitada y la especialización en la producción construida a través de la orientación



al programa se comprometen a garantizar el abastecimiento alimentario a los colegios y centros públicos y ello ha impulsado el desarrollo de una red de intercambio entre productores en el que algunos asumen la tarea de distribuidores. Ello implica cooperación y desarrollo organizativo y logístico, pero también el alargamiento del canal y el alejamiento entre productor y consumidor abriendo la puerta a la diferenciación socioeconómica de los agentes dentro del canal existiendo distintas posiciones de poder y autonomía dentro del mismo.

La experiencia del programa de comedores escolares abre numerosos interrogantes que invitan a profundizar y ampliar los estudios, aunque se pueden apuntar algunas cuestiones relacionadas con la construcción de canales cortos de comercialización. El programa ha creado un incremento de la demanda amplio y rápido. Se trata además de una demanda diversificada al estar centrada en atender una dieta, sobre todo infantil, a lo largo de un curso escolar. Es decir, se abre un canal de comercialización de alimentos ecológicos orientado a atender necesidades alimentarias básicas de la población donde el mercado es un mecanismo de asignación subordinado a las exigencias de la dieta alimentaria. Se trata de una situación diferente a la de una demanda de mercado que se guía exclusivamente por el mecanismo de precios y donde las cantidades se subordinan y orientan en función del criterio de rentabilidad. Esta nueva demanda choca pues con la dinámica predominante en el mercado y que ha guiado la especialización agroalimentaria andaluza, también la ecológica.

El diagnóstico inicial del sector ecológico en Andalucía se centraba en la escasez de la demanda y el consumo local y, por tanto, en la dificultad de dar salida estable a las producciones locales ecológicas. Sin embargo, el programa de consumo social puso de manifiesto un diagnóstico diferente que parecía indicar una escasez en la oferta, diagnóstico que, sin embargo, no es compartida por los productores que continúan percibiendo problemas de comercialización y salida estable de sus productos. La situación es más compleja, pues.

La oferta de productos ecológicos en Andalucía es heredera de la especialización histórica agroalimentaria construida a través de la orientación al mercado y la

creciente desvinculación de las necesidades básicas alimentarias de la población. En 2005, según datos de la Cuenta Económica de la Agricultura y Ganadería Ecológica, en Andalucía el aceite aportaba el 31% de la Producción Final Agraria en términos monetarios y el 50% de la superficie, mientras que los cultivos hortícolas, los cítricos y los subtropicales representaban el 54% de la Producción Final Agraria aunque ocupaban el 4% de la superficie. La especialización productiva se pone especialmente de manifiesto al observar que seis cultivos (tomate, ajo, calabacín, calabaza, naranja y aguacate) representaban el 36,5% de la Producción Final Agraria.

Estos datos ponen de manifiesto cómo la agricultura ecológica andaluza refleja la especialización de la agricultura convencional ya que surge de ella, de un proceso de conversión que trata de buscar alternativas a la crisis productiva. No es una producción que haya sido creada en torno a necesidades básicas. El proceso de especialización y simplificación de la oferta respondió a estímulos de mercados centrados en los cultivos de mayor rentabilidad y rendimientos. De esta forma la producción se desliga de las necesidades de la población que recurre al mercado crecientemente. La demanda de los comedores está centrada en la necesidad de comer una dieta diversificada y equilibrada. Es aquí donde se producen los desequilibrios.

La frustración se produce por ambas partes. Los comedores perciben una situación de desabastecimiento mientras que los productores ven cómo se les demandan productos que no tienen y otros no encuentran salida en cantidad suficiente. Por tanto, la planificación de cultivos en función de las necesidades y el desarrollo de la logística coordinada entre productores ubicados en distintos agroecosistemas resulta fundamental.

El programa de comedores escolares ha implicado la construcción de un nuevo canal corto de comercialización de alimentos ecológicos en Andalucía centrado en la atención de necesidades alimentarias básicas lo que constituye un reto nuevo que rompe la dinámica de mercado predominante. Se pone así de manifiesto la dificultad de hacer coincidir necesidades básicas por el lado de la demanda -dieta diversificada- y de la oferta -ingresos estables vinculados a la especialización pro-





La Huerta del Rey Moro (Sevilla). "Los usos de disfrute y agrarios decididos por vecinos y vecinas han venido chocando con los de las administraciones públicas, municipal y autonómica, durante años". Foto: Arturo del Pino Ruiz

ductiva- así como los límites del mecanismo de precios de mercado para dar respuesta a estas necesidades.

### Huertas urbanas de autoconsumo

El autoconsumo ha desempeñado históricamente un papel central en el modo de vida campesino como garante de la autonomía del grupo familiar (CHAYANOV, 1974; SHANIN, 1971). Al producir con su trabajo y manejando la biodiversidad su propia alimentación, el campesinado limitaba sus interacciones con el mercado y así su dependencia y subordinación al mismo como estrategia de supervivencia. Sin embargo, el autoconsumo alimentario ha ido perdiendo importancia de la mano del proceso de urbanización e industrialización agroalimentaria y de la mercantilización general de la vida cotidiana. En la actualidad se asume generalmente que tenemos que recurrir al mercado para alimentarnos y no producimos nuestros alimentos. Esta creencia esconde una parte de la realidad de personas que cultivan y elaboran sus propios alimentos, que es sin duda mucho más

importante en el medio rural, pero que va cobrando importancia en las ciudades.

Las huertas de autoconsumo son mantenidas en muchos pueblos por las personas de más edad, algunas jubiladas, otras portadoras aún de rasgos culturales campesinos. A esta actividad se unen los neorrurales. Aunque muchos agricultores industrializados mantienen un huerto que cultivan con criterios distintos a los de la producción que destinan al mercado. En las ciudades, en los últimos años, han comenzado a aparecer huertos ecológicos de ocio normalmente ubicados en parques públicos. La mayor parte de estos huertos están bajo el amparo (precario) de proyectos municipales. Sin embargo, estos huertos no suelen surgir de la iniciativa pública, sino de la ciudadana, y a menudo como herramientas de lucha vecinal y en defensa del territorio (GALLAR HERNÁNDEZ; VARA SÁNCHEZ, en este libro).

Tomemos el caso de la ciudad de Sevilla donde actualmente existen cuatro proyectos de huertos ur-



Huerta del Rey Moro (Sevilla) Fotos: Marta Soler Montiel

banos vecinales. El más reciente es el de Miraflores que surgió de una iniciativa vecinal que reclamaba una zona de huerto en una zona residencial infradotada de espacios verdes, especialmente zonas vecinales. El "parque Miraflores" aglutina a los vecinos, pero no consiguió transferir el uso a un parque público. En la actualidad, la zona de huertas ecológicas es un espacio de ocio de la antigua hacienda de Miraflores, que existe actualmente un grupo de personas que gestiona Ecología Urbana, una propuesta de un miembro del grupo que elaboró un proyecto de ingeniería Técnica Agrícola y al ayuntamiento.

En el caso de Sevilla, todavía no inaugurado, se ubica un tercer grupo de huertos, iniciado por la asociación "Huerto de Tamarguillo" que se en-





Huerta del Rey Moro (Sevilla) donde existen bancales para el cultivo.  
Fotos: María Soler Montiel

banos vecinales. El más antiguo es el del Parque de Miraflores que surgió de la mano de la lucha vecinal que reclamaba una zona verde para un barrio obrero residencial infradotado en infraestructuras públicas y especialmente zonas verdes y de ocio. El "Comité pro-parque Miraflores" aglutinó la lucha vecinal que finalmente consiguió transformar una antigua escombrera en un parque público donde actualmente existe una zona de huertas ecológicas de ocio en torno al edificio de la antigua hacienda Las Moreras. Siguiendo el ejemplo de Miraflores, en el Parque de San Jerónimo existe actualmente un proyecto de huertos ecológicos que gestiona Ecologistas en Acción y que surgió a propuesta de un miembro de dicha organización ecologista que elaboró un proyecto fin de carrera de Ingeniería Técnica Agrícola que fue presentado al barrio y al ayuntamiento.

En el todavía no inaugurado Parque Tamarguillo se ubica un tercer grupo de huertos ecológicos gestionado por la asociación vecinal "Movida pro-parque Tamarguillo" que se encuentra en centro del conflic-

to urbanístico en dicha zona. El parque actualmente permanece cerrado pese a que las obras han sido concluidas tras más de una década de obras y una fuerte inversión pública también en respuesta a las reivindicaciones vecinales. El proyecto de una nueva circunvalación, la SE-35, cruzaría el norte del parque reduciendo el espacio público e impactando ambientalmente el ecosistema de arroyos que lo cruzan. Sin embargo, los y las vecinas entran diariamente al parque a cultivar las huertas que se ubican precisamente en el espacio que cruzaría la nueva carretera (<http://www.elforodelparque.blogspot.com>).

Finalmente, la Huerta del Rey Moro ubica huertos escolares y vecinales colectivos en bancales en un solar público ocupado y recuperado por la vecindad. Los usos de disfrute y agrarios decididos por vecinos y vecinas han venido chocando con los de las administraciones públicas, municipal y autonómica, durante años. Entre los usos colectivos han destacado los huertos que no sólo han tenido una finalidad educativa para los niños y niñas de los cuatro colegios públicos del barrio sino para el autoconsumo de vecinos y vecinas que los cultivan colectivamente.

Estos ejemplos ponen de manifiesto cómo la huerta vuelve a la ciudad de la mano de la lucha ciudadana en defensa del territorio que reivindica usos del espacio urbano al servicio de la vida cotidiana y las necesidades básicas. Estos usos entran en conflicto abierto con aquellos que generan importantes flujos monetarios, públicos pero sobre todo privados, para un número reducido de agentes como empresas constructoras, inmobiliarias y ayuntamientos.

Entre los usos defendidos por la ciudadanía destacan la producción de alimentos ecológicos para autoconsumo. En la medida en que este flujo alimentario no genera un flujo monetario hay una tendencia a ignorarlo y despreciarlo. Sin embargo, no sólo es el canal más corto posible de abastecimiento alimentario, sino que además implica la superación del mercado ya que implica reubicar en el seno del trabajo reproductivo y familiar el trabajo de producción de alimentos. La permanencia e incluso el impulso que vienen viviendo en los últimos tiempos las huertas de autoconsumo constituyen un fenómeno que revierte



la tendencia histórica de transformar en "productivo" lo "reproductivo" por la vía de la mercantilización sacando del ámbito de lo privado (espacio femenino) hacia lo público (espacio masculino) los trabajos centrados en atender necesidades básicas (CARRASCO BENGUA, 1999; BORDERÍAS MONDÉJAR; CARRASCO BENGUA; ALEMANY, 1994).

## TEJIENDO REDES ALIMENTARIAS ECOLÓGICAS EN ANDALUCÍA: DEBATES Y CONTROVERSIAS ABIERTAS

La desafección alimentaria en el contexto de la globalización está generando respuestas colectivas que en Andalucía, al igual que en otros territorios, se concretan en nuevas redes sociales y canales cortos de comercialización alimentaria. Estas redes y canales se construyen a través de alianzas que redefinen la articulación entre la producción y el consumo de alimentos, basadas en criterios de proximidad, sostenibilidad y equidad. Estas



Jornadas "Las huertas amenazadas" en el Parque de Miraflores (Sevilla). "Vino Manolo de La Verde a dar un taller de cómo obtener tus propias semillas". Fuente: Crestas y Lechugas. Fotos: Blanca Martínez Infantes

redes se centran en la atención de necesidades básicas quedando el mecanismo de precios y rentabilidades subordinados. En distinto grado y bajo diferentes fórmulas, estas redes implican pues un cuestionamiento, reformulación y superación del mercado como mecanismo de asignación y regulación social. El mercado se reubica en una posición instrumental y subordinada a las decisiones sociales. En estos procesos se activan la creación de redes basadas en vínculos entre personas que cooperan en torno a la cotidianidad de comer en un ejercicio libre y activo de creación de ciudadanía bajo criterios de cooperación, confianza y apoyo mutuo.

La centralidad de las necesidades básicas alimenticias se traduce en la puesta en valor social de formas de producción agroganaderas campesinas, artesanales y agroecológicas vinculadas a formas de conocimiento penalizadas por los mercados competitivos. El patrimonio cultural, ecológico y genético vinculado a los agroecosistemas tradicionales se encuentra amenazado por las tendencias simplificadoras del mercado. En contraste, las redes alimentarias alternativas aquí estudiadas abren puertas para su defensa y para la creación de una nueva diversidad cultural y material en torno a la comida. Por tanto, estas redes alimentarias alternativas deben ser consideradas en su dimensión económica y medioambiental sino también en su dimensión cultural y patrimonial.

## Notas

<sup>1</sup> Estos insumos son producidos por un número reducido de importantes empresas multinacionales con capacidad para imponer precios a los agricultores y ganaderos. A ello se une la dependencia de fuentes de energía fósil de estas producciones industriales (fertilizantes, fitosanitarios, maquinaria...) que en los últimos años están viendo aumentar los precios por el doble efecto del aumento de los precios del petróleo y el poder oligopolista de estas empresas.

<sup>2</sup> La reducción de los precios de venta lleva a los agricultores a intentar reducir los costes y aumentar los ingresos. El incremento de los ingresos, en un contexto de precios decrecientes, tan solo puede conseguirse mediante el incremento de la producción. La reducción de costes, dada la rigidez y dependencia tecnológica y la incapacidad de negociación frente a la industria de insumos, se concentra en la reducción de la mano de obra contratada y/o en su sobreexplotación si no se cuestiona el sistema de producción agrícola industrial. El deterioro social va así unido al deterioro ecológico en la agricultura moderna.

<sup>3</sup> El número de explotaciones agrícolas así como de activos en el sector primario no cesa de disminuir desde hace décadas.

<sup>4</sup> Resistencias silenciosas intrahistóricas con saberes sometidos que...

<sup>5</sup> Utilizamos el término "ecológico" referido a los alimentos producidos mediante técnicas de manejo que garantizan la seguridad de dichas prácticas auditoria según la regulación de los actores en la producción "como ecológicos" y consumen con independencia...

<sup>6</sup> Supera el objetivo de la producción de las redes alimentarias social de la agroecología al apuntar dicha característica más allá de las prácticas...

<sup>7</sup> Se podría argumentar que el modelo se tradujo inicialmente en un espacio público. Sin embargo, el modelo fue puesto y reclamado en el ámbito del sector ecológico por la construcción del mercado por los actores que impulsan la comercialización ecológica...

<sup>8</sup> Aunque entre éstas hay una variedad de tiendas con un enfoque de consumo crítico y...

<sup>9</sup> Una presentación más reciente de formas de organización...

<sup>10</sup> El análisis sobre las tendencias se realizó a través de entrevistas y visitas realizadas entre los meses de julio y agosto de 2005...

<sup>11</sup> También se apuntaban algunas formas de producción que no eran ecológicas pero que eran inexistentes en la mayoría de los casos...

<sup>12</sup> A través de Internet es posible encontrar canales de distribución de productos ecológicos que no dependen de una distribución por canales...

<sup>13</sup> Associations pour le Maintien d'une Agriculture Paysanne (AMAP) y Asociaciones de Apoyo a la Agricultura...

<sup>14</sup> En noviembre de 2006 se celebraron unas jornadas sobre Agricultura Ecológica a iniciativa de ENHE y COA, con distintas iniciativas similares en los Países Unidos, AMAP en Francia...

<sup>15</sup> Un antecedente de ARQ es la cooperativa Hueco vinculada al sector cooperativo. En 2009 desarrolló un sistema de producción con composición variable y presencia de mano de obra contratada y no al producto (PE)...

<sup>16</sup> <http://www.juntadeandalucia.es/medioambiente/portal/DGAEcologia/tematica=650>

<sup>17</sup> Según los datos de la Encuesta de Ganadería Ecológica 2005...



<sup>4</sup> Resistencias silenciosas que reflejan discursos ocultos y rebel-  
días intrahistóricas como propone Scott (1976, 1985, 2000) o los  
saberes sometidos que apunta Foucault (1992).

<sup>5</sup> Utilizamos el término ecológico en sentido amplio y no restrin-  
gido a los alimentos certificados oficialmente como tales. Nos  
referimos a alimentos producidos libres de insumos químicos me-  
diante técnicas de manejo biológicas aunque los sistemas de ga-  
rantía de dichas prácticas no sigan el modelo de certificación por  
auditoría según la regulación vigente. Respetamos así la percep-  
ción de los actores en la medida que los alimentos son "certifica-  
dos" como ecológicos por las redes que los producen, distribuyen  
y consumen con independencia de sellos y etiquetados oficiales.

<sup>6</sup> Supera el objetivo de este trabajo indagar en el imaginario co-  
lectivo de las redes alimentarias andaluzas y en la construcción  
social de la agroecología dentro de las mismas, valga al menos  
apuntar dicha característica diferencial que requiere de una inda-  
gación más allá de las posibilidades de este trabajo.

<sup>7</sup> Se podría argumentar que el programa de consumo social cen-  
trado inicialmente en los comedores escolares es un programa  
público. Sin embargo, dicho programa había venido siendo pro-  
puesto y reclamado en distintos ámbitos de discusión y reflexión  
del sector ecológico por parte de los productores más activos en  
la construcción del mercado local. Precisamente aquellos produc-  
tores que impulsan la construcción de los primeros canales cortos  
de comercialización ecológica en Andalucía.

<sup>8</sup> Aunque entre éstas hay casos, como se analiza a continuación,  
de tiendas con un enfoque muy crítico con el mercado y propues-  
tas de consumo crítico y solidario.

<sup>9</sup> Una presentación más detallada de los distintos canales y sus  
formas de organización en Pérez Neira y Vázquez Meréns, 2008.

<sup>10</sup> El análisis sobre las tiendas especializadas se basa en las en-  
trevistas y visitas realizadas a una muestra de 12 tiendas en los  
meses de julio y agosto de 2008.

<sup>11</sup> También se apuntaban 23 supermercados que declaraban ofre-  
cer algún alimento ecológico aunque la presencia de fresco local  
era inexistente en la mayoría.

<sup>12</sup> A través de Internet es posible confeccionar pedidos o "cestas"  
de productos ecológicos de procedencias muy dispares que si-  
guen canales de distribución ecológica convencionales. Se trata  
de una distribución por pedidos y de comercio electrónico que  
son formas de comercialización convencionales.

<sup>13</sup> Associations pour le Maintien d'une Agriculture Paysanne o  
Asociaciones de Apoyo a la Agricultura Campesina.

<sup>14</sup> En noviembre de 2006 en Durango (Vizcaya) se organizaron  
unas jornadas sobre Agricultura de Responsabilidad Compartida  
a iniciativa de ENHE y COAG en las que se analizaron y debatieron  
distintas iniciativas similares en distintos países (CSA en Estados  
Unidos, AMAP en Francia, Teikey en Japón, Ecovida en Brasil...).

<sup>15</sup> Un antecedente de ARCo en Andalucía fue la ya desaparecida  
cooperativa Hueco vinculada a COAG Huelva que entre 2007 y  
2009 desarrolló un sistema de distribución quincenal de cestas de  
composición variable y precio fijo asociado al volumen total de ali-  
mento y no al producto (PÉREZ NEIRA; VÁZQUEZ MERÉNS, 2008).

<sup>16</sup> [http://www.juntadeandalucia.es/agriculturaypesca/portal/  
opencms/portal/DGA/Ecológica/ecoalimentacion?entrada=tema-  
tica&tematica=650](http://www.juntadeandalucia.es/agriculturaypesca/portal/opencms/portal/DGA/Ecológica/ecoalimentacion?entrada=tematica&tematica=650)

<sup>17</sup> Según los datos de la Cuenta Económica de la Agricultura y  
Ganadería Ecológica 2005, el 13,6% de las ventas de la agricultu-

ra se vendía en canales convencionales y el 55,4% se exportaba,  
mientras que el 76% de la producción de la ganadería ecológica  
andaluza se vendía como productos convencionales.

<sup>18</sup> La alternativa de gestionar el comedor mediante un servicio de  
catering, a menor coste y con mucho menor trabajo burocrático  
para el centro, es una de las causas de los abandonos. Sin embar-  
go, los procesos de abandono e incorporación son más complejos  
y requerirían un estudio y análisis más profundo que supera las  
posibilidades de este trabajo.

## Bibliografía

ALONSO, L. E. (2005) *La era del consumo*. Madrid: Siglo XXI,  
2005

ALONSO, L. E. (2009) *Prácticas económicas y economía de las  
prácticas. Crítica del postmodernismo liberal*. Madrid: Los libros  
de la Catarata, 2009

ALTIERI, M. A. (1991) ¿Por qué estudiar la agricultura  
tradicional? *Revista de CLADES*, nº 1, 1991 (en línea) < [http://  
www.clades.cl/revistas/1/rev1art2.htm](http://www.clades.cl/revistas/1/rev1art2.htm) > (consulta: 16/02/10)

BAUMAN, Z. (2005) *Amor líquido: acerca de la fragilidad de los  
vínculos humanos*. Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica,  
2005

BECK, U. (2002) *La sociedad del riesgo global*. Madrid: Siglo  
XXI, 2002

BORDERÍAS MONDÉJAR, C.; CARRASCO BENGOA, C.;  
ALEMANY, C. (1994) *Las mujeres y el trabajo: rupturas  
conceptuales*. Barcelona: Icaria, 1994

CALLE COLLADO, A. (2005) *Nuevos Movimientos Globales*.  
Madrid: Popular, 2005

CALLE COLLADO, A. (2007) El nuevo cooperativismo  
agroecológico en Andalucía. *Revista FACPE*, nº 2, 2008, pp.  
16-17

CALLE COLLADO, A. (2008) La producción social de democracia  
(radical). Trabajo y cultivos sociales. *Materiales de Rojo y  
Negro* (en línea) <[http://www.quiendebeaquien.org/spip.  
php?article765](http://www.quiendebeaquien.org/spip.php?article765)> (consulta: 17/02/10)

CALLE COLLADO, A.; SOLER MONTIEL, M.; VARA SÁNCHEZ,  
I. (2009) La desafección al sistema agroalimentario: ciudadanía  
y redes sociales. En *I Congreso Español de Sociología de la  
Alimentación*, 25 y 26 de mayo de 2009, Gijón (en línea)  
< [http://sociologiadelaalimentacion.es/site/sites/default/files/  
La%20desafección%20al%20sistema%20agroalimentario.%20  
CONGRESO.pdf](http://sociologiadelaalimentacion.es/site/sites/default/files/La%20desafección%20al%20sistema%20agroalimentario.%20CONGRESO.pdf) > (consulta: 15/02/10)

CALLEJO GALLEGO, J. (2009) La reorganización del sistema de  
confianza tras la crisis: el proceso en el campo de la alimentación.  
*Revista Española de Sociología*, nº 12, 2009, pp. 30-65



- CARRASCO BENGUA, C. (ed.) (1999) *Mujeres y economía: nuevas perspectivas para viejos problemas*. Barcelona: Icaria
- CLARKE, N.; BARNETT, C.; CLOKE, P.; MALPASS, A. (2006) Globalising the consumer: doing politics in an ethical register. *Political Geography*, nº 26, 2006, pp. 231-249
- CLARKE, N.; CLOKE, P.; MALPASS, A. (2008) The spaces and ethics of organic food register. *Journal of Rural Studies*, nº 246, 2008, pp. 219-230
- CORTINA ORTOS, A. (2002) *Por una ética del consumo*. Madrid: Taurus, 2002
- CROUCH, C. (2004) *Post-Democracy*. Cambridge: Polity Press, 2004
- CUÉLLAR PADILLA, M. (2009) *Hacia un Sistema Participativo de Garantía para la producción ecológica en Andalucía*. Tesis Doctoral del Programa "Agroecología, Sociología y Desarrollo Rural Sostenible", Instituto de Sociología y Estudios Campesinos-Dpto. Ciencias Sociales y Humanidades, Universidad de Córdoba, inédito
- CUÉLLAR PADILLA, M.; CALLE COLLADO, A. (2009) Sistemas Participativos de Garantía, Poder, Democracia y Agroecología. I Congreso Español de Sociología de la Alimentación, Gijón 28-29 mayo 2009 (en línea) <<http://sociologiadelaalimentacion.es/sites/default/files/Comunicación%20Cuéllar%20y%20Calle.pdf>> (consulta: 17/02/10)
- CHAYANOV, A. V. (1974) *La organización de la unidad económica campesina*. Buenos Aires: Nueva Visión, 1974
- CHIFFOLEAU, Y. (2009) From politics to co-operation: The dynamics of embeddedness in alternative food supply chains. *Sociologia Ruralis*, v. 49, nº 3, 2009, pp. 218-235
- FOUCAULT, M. (1992) *Genealogía del racismo: de la guerra de las razas al racismo del Estado*. Madrid: La Piqueta, 1992
- FRIEDMANN, H. (2009) Discussion: moving food regimes forward: reflections on symposium essays. *Agriculture and Human Values*, nº 26, 2009, pp. 335-344
- FUNTOWICZ, S. O.; RAVETZ, J. R. (2000) *La ciencia posnormal: la ciencia con la gente*. Barcelona: Icaria, 2000
- GIROU, S. (2008) Collective farm shops and AMAP (French CSA) in southwest France. Commitment and delegation on the part of producers and consumers. 2ª Sustainable Consumption and Alternative Agrifood Systems Conference, 27-30 mayo 2008, Arlon, Bélgica
- GOODMAN, D. (2004) Rural Europe Redux? Reflections on alternative agro-food networks and paradigm change. *Sociologia Ruralis*, v. 44, nº 1, 2004, pp. 1-16
- GOODMAN, D.; DUPUIS, M. (2002) Knowing Food and Growing Food: Beyond the Production-Consumption Debate in the Sociology of Agriculture. *Sociologia Ruralis*, v. 42, nº 1, 2002, pp. 5-22
- GUTHMAN, J. (2004) *Agrarian Dreams. The paradox of organic farming in California*. Berkeley, Los Ángeles, Londres: University of California Press, 2004
- GUZMÁN CASADO, G.; GONZÁLEZ DE MOLINA, M.; SEVILLA GUZMÁN, E. (2000) *Introducción a la agroecología como desarrollo rural sostenible*. Madrid: Ed. Mundi-Prensa, 2000
- HARRIS, M. (1991) *Nuestra especie*. Madrid: Alianza, 1991
- HENDRICKSON, M. K.; HEFFERMAN, W. D. (2002) Opening spaces through relocalization: locating potential resistance in the weaknesses of the global food system. *Sociologia Ruralis*, v. 42, nº 4, 2002, pp. 347-36
- HERMET, G. (2008) *El invierno de la democracia. Auge y decadencia del pueblo*. Barcelona: Libros del lince, 2008
- ILBERY, B.; BOWLER, I. (1998) From agricultural productivismo to post-productivism. En ILBERY, B. (ed.) *The Geography of Rural Change*. London: Longman, 1998
- LAMINE, C. (2005) Settling shared uncertainties: local partnerships between producers and consumers. *Sociologia Ruralis*, v. 45, nº 4, 2005, pp. 324-345
- LAMINE, C.; DEVERRE, C. (2008) Is local (food system) beautiful? 2ª Sustainable Consumption and Alternative Agrifood Systems Conference, 27-30 mayo 2008, Arlon, Bélgica
- LÓPEZ GARCÍA, D.; LÓPEZ LÓPEZ, J. A. (2003) *Con la comida no se juega. Alternativas autogestionarias a la globalización capitalista desde la agroecología y el consumo*. Madrid: Traficantes de Sueños, 2003
- LÓPEZ GARCÍA, D.; BADAL PUJÁN, M. (coord.) (2006) *Los pies en la tierra. Reflexiones y experiencias hacia un movimiento agroecológico*. Madrid: Virus, 2006
- LÓPEZ GARCÍA, D. (2007) Los AMAP: contrato entre agricultores y consumidores. *La Fertilidad de la Tierra: Revista de Agricultura Ecológica*, nº 28, 2007, pp. 52-55
- LÓPEZ GARCÍA, D. (2008) Experiencias de gestión colectiva de lo agrario como alternativas a la privatización del territorio en El procomún o la reapropiación pública de lo público. *Archipiélago*, nº 77-78, 2008, pp. 40-54
- MARSDEN, T.; BANKS, J.; BRISTOW, G. (2000) Food supply chain approaches: exploring their role in rural development. *Sociologia Ruralis*, v. 40, nº 4, 2000, pp. 424-438
- MARSDEN, T. (2004) The quest for re-spacing rural development and... *Ruralis*, v. 44, nº 2, 2004, pp. 129-1
- MCADAM, D. (2004) Movimientos procesos de difusión en los ciclos de... (ed.) *Protesta social. Repertorios y...* Barcelona: Hacer, 2004
- MCMICHAEL, P. (2009) A food regime food crisis". *Agriculture and Human Values*, 281-295
- MAX NEEF, M. (1994) *Desarrollo e Icaria*, 1994
- PÉREZ NEIRA, D.; VÁZQUEZ MERÉ... ó sistema agroalimentario capitalista. Experiencias en Andalucía. En *II Congreso de Agricultura Ecológica de Galicia*, Un...
- PLOEG, J. D. VAN DER (2008) *The quest for autonomy and sustainability in...* globalización. Londres: Earthscan, 2008
- PLOEG, J. D. VAN DER; RENTING, H. K.; MANNION, J.; MARSDEN, T. K.; GUZMÁN, E.; VENTURA, F. (2000) R... practices and policies towards theor... nº 4, 2000, pp. 391-408
- PLOEG, J. D. VAN DER (2003) *The quest and future of the Dutch Peasantry*. A... 2003
- POLANYI, K. (1976) *Comercio y mercados antiguos*. Barcelona: Labor, 1976
- PUTNAM, R. D. (ed.) (2003) *El declive. Un estudio sobre las sociedades y el...* Barcelona: Galaxia Gutenberg, 2003
- RAYNOLDS, L. T. (2004) The globalized Networks. *World Development*, v. 32,
- RENTING, H.; MARSDEN, T. K.; BANKS, J. Understanding alternative food networks of short supply chains in rural development. *Planning A*, v. 35, 2003, pp. 393-411
- RENTING, H.; ROSSING, W. A. H.; GRIFFIN, P.; PLOEG, J. D.; LAURENT, C.; PERRAUD, J.; VAN ITERSUM, M. K. (2009) Exploring agriculture. A review of conceptual approaches and an integrative transnational framework. *Journal of Management*, 90 supplement 2, 2009,



- MARSDEN, T. (2004) The quest for ecological modernisation: re-spacing rural development and agri-food Studies. *Sociologia Ruralis*, v. 44, n° 2, 2004, pp. 129-146
- MCADAM, D. (2004) Movimientos "iniciadores" y "derivados": procesos de difusión en los ciclos de protesta. En TRAUGOTT, M. (ed.) *Protesta social. Repertorios y ciclos de acción colectiva*. Barcelona: Hacer, 2004
- MCMICHAEL, P. (2009) A food regime analysis of the "world food crisis". *Agriculture and Human Values*, n° 26, 2009, pp. 281-295
- MAX NEEF, M. (1994) *Desarrollo a escala humana*. Barcelona: Icaria, 1994
- PÉREZ NEIRA, D.; VÁZQUEZ MERÉNS, D. (2008) Alternativas ó sistema agroalimentario capitalista dende o consumo: Experiencias en Andalucía. En *II Congreso de Agroecología y Agricultura Ecológica de Galicia*, Universidad de Vigo, inédito
- PLOEG, J. D. VAN DER (2008) *The new peasantries. Struggles for autonomy and sustainability in an era of empire and globalization*. Londres: Earthscan, 2008
- PLOEG, J. D. VAN DER; RENTING, H.; BRUNORI, G.; KNICKEL, K.; MANNION, J.; MARSDEN, T.K.; DE ROEST, K.; SEVILLA-GUZMÁN, E.; VENTURA, F. (2000) Rural development: from practices and policies towards theory. *Sociologia Ruralis*, v. 40, n° 4, 2000, pp. 391-408
- PLOEG, J. D. VAN DER (2003) *The virtual farmer: Past, present and future of the Dutch Peasantry*. Assen: Royal van Gorcum, 2003
- POLANYI, K. (1976) *Comercio y mercado en los imperios antiguos*. Barcelona: Labor, 1976
- PUTNAM, R. D. (ed.) (2003) *El declive del capital social. Un estudio sobre las sociedades y el sentido comunitario*. Barcelona: Galaxia Gutenberg, 2003
- RAYNOLDS, L. T. (2004) The globalization of organic agro-food Networks. *World Development*, v. 32, n° 5, 2004, pp. 725-743
- RENTING, H.; MARSDEN, T. K.; BANKS, J. (2003) Understanding alternative food networks: exploring the role of short supply chains in rural development *Environment and Planning A*, v. 35, 2003, pp. 393-411
- RENTING, H.; ROSSING, W. A. H.; GROOT, J. C. J.; VAN DER PLOEG, J. D.; LAURENT, C.; PERRAUD, D.; STOBELAAR, D. J.; VAN ITERSUM, M. K. (2009) Exploring multifunctional agriculture. A review of conceptual approaches and prospects for an integrative transnational framework. *Journal of Environmental Management*, 90 supplement 2, 2009, pp. 112-123
- RODRÍGUEZ HERRERA, A.; ALVARADO UGARTE, H. (2008) *Claves de la innovación social en América Latina y el Caribe*. Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), Santiago de Chile, 2008 (en línea) <<http://www.eclac.org/ddsi/Innovacionsocial/>> (consulta: 15/02/10)
- ROSSET, P. (1997) La crisis de la agricultura convencional, la sustitución de insumos y el enfoque agroecológico. *Revista de CLADES*, n° especial 11/12, 1997 (en línea) <<http://www.clades.cl/revistas/1112/rev11art1.htm>> (consulta: 16/02/10)
- SEVILLA GUZMÁN, E. (2006) *De la Sociología Rural a la Agroecología*. Barcelona: Icaria, 2006
- SHANIN, T. (1971) *Peasant and Peasant Societies*. Harmondsworth: Penguin, 1971
- SCOTT, J. C. (1976) *The moral economy of the peasants*. New Haven: NJ Yale University Press, 1976
- SCOTT, J. C. (1985) *Weapon of the weak: everyday forms of peasants resistance*. New Haven y London: Yale University Press, 1985
- SCOTT, J. C. (2000) *Los dominados y el arte de la resistencia: discursos ocultos*. México: Era, 2000
- SHUCKSMITH, M. (1993) Farm household behaviour and the transition to post-productivism. *Journal of Agricultural Economics*, n° 44, 1993, pp. 466-478
- SOSA SANTOS, B.; AVRITZER (2004) Introducción. Para ampliar el canon democrático. En SOSA SANTOS, B. (coord.) *Democratizar la democracia. Los caminos de la democracia participativa*. México D. F.: Fondo de Cultura Económica, 2004, pp. 35-74
- TOLEDO, V. M. (1993) La racionalidad ecológica de la producción campesina. En SEVILLA GUZMÁN; GONZÁLEZ DE MOLINA NAVARRO, M. L. (ed.) *Ecología, campesinado e historia*. Madrid: La Piqueta, 1993
- VENN, L.; KNEAFSEY, M.; HOLLOWAY, L.; COX, R.; DOWLER, E.; TUOMAINEN, H. (2006) Researching European "alternative" food networks: some methodological considerations. *Area*, v. 38, n° 3, 2006, pp. 248-258
- WEATHERELL, C.; TREAGER, A.; ALLISON, J. (2003) In search of the concerned consumer: UK public perception of food, farming and buying local. *Journal of Rural Studies*, n° 19, 2003, pp. 233-244

